



כ"ח אייר תשע"ה  
17 מאי 2015  
לש 24932-א

לכבוד  
מר אייל לוי  
מבקר העירייה  
**כ א 1**

שלום רב,

### הנדון: דו"ח ביקורת לשנת 2014

דו"ח הביקורת לשנת 2014 הגיע לידי במועדו והופץ לחברי הוועדה לענייני ביקורת כדין בתאריך 31/3/2015.

תושבי קריית ביאליק רשאים להיות גאים בתנופת העשייה ובהתפתחות המואצת המאפיינת את העיר בשנים האחרונות. במידה לא פחותה של גאווה יכולים תושבי העיר להיות גאים על חוסנה המוסרי והכלכלי האיתן של העיר ולראיה קריית ביאליק קיבלה זו השנה החמישית ברציפות את פרס שר הפנים לניהול כספי תקין.

דברי אלה נגזרים מנתוני דוחות משרד הפנים ומבקר העירייה על מגוון הנושאים המבוקרים הכלולים בדוחות אלו.

דין וחשבון זה כולל בתוכו מגוון רחב של נושאים אשר הועמדו למבחן הביקורת וזאת לצד דוחות ביקורת שנתיים הנעשים על ידי משרד הפנים ומשרד מבקר המדינה.

מטבע פעולותיו של מבקר העירייה נעשית עבודתו בשלבים ופרקים שונים שבוקרו במהלך שנת הפעילות השוטפת הועברו להתייחסות המבוקרים בסמוך ליציאתם.

דעתי היא כי מהתשובות וההתייחסויות של המבוקרים ניתן ללמוד על האופן והרצינות בהן מטופלות הערות הביקורת.

על פי הוראותי והתייחסותי כבדת המשקל לחשיבות הביקורת הנני מנחה את מנכ"ל העירייה, מנהלי האגפים ומנהלי המחלקות לתקן את הליקויים סמוך ככל האפשר למועד מציאתם ואכן מקריאת הדוח עולה כי אכן ממצאים רבים תוקנו עוד במהלך הביקורת.

בכל הנושאים האחרים מטפלת הרשות באופן שוטף ובדוחות מעקב אותם מבצע המבקר.

במעמד זה אני רוצה להביע את תודתי למנכ"ל העירייה, מנהלי האגפים והמנהלים המבוקרים על הירתמותם והיענותם המיידית ופעילותם המהירה לתיקון הליקויים, סמוך ומייד למועד חשיפתם.

דו"ח הביקורת האמור נחלק ל- 5 נושאים ובתשובתי אתייחס לנושאים השונים עפ"י סדר הופעתם בדו"ח:

#### 1. ביקורת בנושא מכרזי זוטא

משיקולים כלכליים, בשנת 2013 הפסיקה עיריית קריית ביאליק לערוך מכרזי זוטא ובמקום פרסמה מכרזים פומביים או הצעות מחיר, והכל בהתאם להיקף ההתקשרות. נוהל הצעות מחיר, אינו מחייב שימוש באותם ספקים המופיעים ברשימת הספקים של העירייה. לנושא הסדרת מחלקת המכרזים הנחיתי את מנכ"ל העירייה לפעול ביחד עם מהנדס העיר לשם הסדרת הנושא ובימים אלו הוא עובד על מבנה ארגוני חדש לאגף ועם סיום העבודה יוצג מבנה ארגוני חדש לארגון, שיכלול בין היתר הסדרת המחלקה למכרזים.

לעניין התקשרויות עם נותני שירות ללא מכרז, ברצוני לציין כי קיימתי ישיבה במשרדי ישיבה בנושא והנחיתי את היועצת המשפטית לפעול ביחד עם מנהלי האגפים על מנת להוציא מכרזים באותם מקרים בהם לא בוצעו מכרזים, כפי שהעיר המבקר.

#### 2. ביקורת בנושא הטיפול בפסולת ומיחזור

במשרדי עם כל הגורמים המבוקרים. כפי שהמבקר ציין בעירייה קיימת הפרדה לזרמים שונים המתבצעת על ידי התושבים לכלי אצירה ייעודיים של נייר עיתון, נייר לבן, בקבוקי פלסטיק וקרטון, פסולת אלקטרונית ועוד. כפי שגם כתב המבקר במהלך הביקורת העירייה כמו גם יתר הרשויות בארץ ששותפות איתנו לתהליך של הפרדה



2

במקור קיבלה דחייה במועדים עד ליום 21/8/15. הדחייה התקבלה מהמשרד להגנת הסביבה. לאור קבלת הדחייה אין סכנה לפגיעה במענקים שאמורים להתקבל מהמשרד להגנת הסביבה.

בנושא דין וחשבון לגבי כמויות פסולת אכן בוצעה טעות אנוש של חישוב בדיווח למשרד להגנת הסביבה. עם זאת יצויין כי כפי שגם המבקר כתב בעקבות הטעות מתברר כי אחוז המחזור היה גבוה יותר מזה שדווח.

הוחלט כי לפני העברת הדיווח למשרד להגנת הסביבה, מנהל האגף יבדוק ויאשר את הדיווח.

עיריית קריית ביאליק החליטה להרחיב את הפרויקט לשאר השכונות בעיר ולצורך כך קיימתי שתי ישיבות היגוי לשם התנעת התהליך מחדש וזאת בשיתוף כל המחלקות בעירייה וכולל הטמעה דרך גני הילדים ומוסדות החינוך בעיר.

כמו כן, העירייה באמצעות אגף ההנדסה הוסיפו והגדילו את מערך תשתית ההצבה של כלי האצירה וחדרי אשפה בעיר, ומטרתו הינה להעלות את רמת השירות לתושבי העיר, תוך שמירה על אסטטיות ומינימום פגיעה במרחב הציבורי בעקבות הוספת כלי האצירה.

בנוסף, העירייה ביצעה התקשרות מול חברה חיצונית שתנהל את מערך ההסברה בבתי האב, ובמוסדות הציבור. ההסברה מבוצעת מדלת לדלת, שכולל כניסות לכל משק בית וחלוקת ערכת הסברה ופח הפרדה ביתי. לאזורים בעייתיים תוקצה גם כניסה שלישית לשכנוע והתמודדות עם מתנגדים.

#### 3. ביקורת בנושא אבטחת מידע במערכות המידע

בהתאם לממצאי הדו"ח הנחיתי את מנכ"ל העירייה להיפגש עם גזבר העירייה ומנהל מערכות המידע ולפעול במשותף לתיקון הליקויים שעולים מהדו"ח.

#### 4. אימות תיקון ליקויים בנושא סגירת בית העלמין

אני שמח לקרוא כי מרבית הליקויים שפורטו בדו"ח הקודם תוקנו לשביעות רצון.

#### 5. שאר הנושאים – המחלקות השונות הונחו להפיק לקחים ולתקן הנדרש.

אני מעביר את תשובתי זו למנכ"ל העירייה על מנת שזו תהיה לפניו כאשר ייכנס את הוועדה לאימות תיקון ליקויים בדיונים עם הגורמים המבוקרים.

אני שב ומודה לך על הדו"ח המקצועי שהוצאת מתחת ידך. אני רואה בביקורת כלי ניהולי רב חשיבות ואת הזרוע הארוכה להתנהלות נאותה של העירייה.

בכבוד רב,  
אלי דוקוסקי  
ראש העיר

#### העתקים:

1. ד"ר רפי ורטהים, יו"ר הוועדה לענייני ביקורת.
2. גבי מזי שניידר, חברת הוועדה לענייני ביקורת.
3. עו"ד רוני פפיסמדוב, חבר הוועדה לענייני ביקורת.
4. מר עזרא חכם, מנכ"ל העירייה.
5. עו"ד ענת פרץ, היועצת המשפטית.